

Garpeo Aktiebolag (publ)
Org nr 556245-4073

Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2013

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning och koncernredovisning.

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- koncernresultaträkning	9
- koncernbalansräkning	10
- kassaflödesanalys för koncernen	13
- moderbolagets resultaträkning	14
- moderbolagets balansräkning	15
- noter, gemensamma för moderbolag och koncern	17

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Moderbolagets verksamhet har under året bestått i att som holdingbolag, äga, förvalta och utveckla de i koncernen ingående bolagen. En viktig del av arbetet i moderbolaget är också att kontinuerligt utvärdera nya företag att förvärva.

Affärsområde *Industrikomponenter i polymera material* med UW-ELAST Aktiebolag som moderbolag, tillverkar och säljer produkter i polyuretan samt i gummi. I detta affärsområde ingår förutom moderbolaget UW-ELAST, som bedriver produktion i Mariestad, Traryd samt i Kareby, också fastighetsbolaget Trekollán Aktiebolag samt Gotlands Gummifabrik Aktiebolag. Inom området legotillverkning av produkter i materialet solid formgjuten polyuretan är UW-ELAST Aktiebolag den klart största tillverkaren i Norden. Kunderna finns inom hela den tillverkande industrin, vilket innebär en god riskspridning. Ett annat viktigt område är kunder inom off-on-shore industrin som förväntas få ökad betydelse i framtiden.

Gotlands Gummifabrik Aktiebolag är beläget med huvudkontor och fabrik i Hemse på Gotland. Företaget är leverantör av gummi- och silikonkomponenter till ett stort antal kunder inom ett flertal olika branscher.

Affärsområde *Industriverktyg* med Swedex AB som moderbolag, tillverkar och säljer hårdmetallverktyg. I affärsområdet ingår dotterbolaget Diamantprofil Aktiebolag, en i Sverige ledande tillverkare av elektropläterade verktyg. Det tidigare ägda dotterbolaget Visträsk Slipservice Aktiebolag avyttrades i december 2012 till det av Latour ägda bolaget LSAB Group. Utöver den svenska marknaden är följande exportmarknader viktiga för affärsområdet: Storbritannien, Norge, Finland, Danmark, Tyskland, Ryssland, Sydamerika och Polen.

Affärsområde *Interiör och design* består av Glimakra of Sweden AB som tillverkar och säljer produktsystem för inredning av offentlig miljö samt av Awal Display AB som tillverkar produkter inom display och butiksinredningar. Awal Display AB är det verksamma bolaget inom Awalkoncernen där moderbolaget Awal AB är ett helägt dotterbolag till Garpco Aktiebolag (publ). Glimakra är en nisch tillverkare av exponeringsskåp, receptionsdiskar, skärmväggar och ljudabsorbenter. Försäljningen sker via återförsäljare där de stora kontorsmöbeltillverkarna också ingår i kundgruppen. Slutkunderna finns inom såväl den privata sektorn som inom den offentliga sektorn. På exportmarknaden har ett speciellt begränsat sortiment med därtill hörande säljmaterial, valts ut. För att utjämna beläggningen och få ett bättre kapacitetsutnyttjande av maskinparken i tillverkningen, har bolaget sedan ett antal år också en sidoverksamhet bestående av tillverkning av fönster. I affärsområdet ingår också produktområdet Wall Systems som utvecklar, producerar och levererar laminatprodukter för i huvudsak väggar och väggsystem med modern design för privata och publika miljöer.

Awal Displays verksamhet omfattar hela kedjan från analys av kundens behov till design, konstruktion, försäljning, produktion, inköp montering i fabrik, lagerhållning och leverans samt om så önskas, även montering på plats i butik.

Nettoomsättning och rörelseresultat per affärsområde framgår av not 3.

Koncernstruktur

UW-ELAST Aktiebolag, Swedex AB, Glimakra of Sweden AB, Awal AB och Interpur Aktiebolag (vilande) är helägda dotterbolag till Garpco Aktiebolag (publ).

Trekollán Aktiebolag samt Gotlands Gummifabrik Aktiebolag är helägda dotterbolag till UW-ELAST Aktiebolag.

Diamantprofil Aktiebolag är ett helägt dotterbolag till Swedex AB. Dessutom äger Swedex AB 19,1 % av aktierna i bolaget OÜ Swedeco i Estland, 33 % av aktierna i intressebolaget Swedex (UK) Ltd i England och 19,8 % av aktierna i bolaget Midhage Swedex MP.S Polska Sp. i Polen.

Awal Display AB och Awal Butiksinredningar AB (vilande) är helägda dotterbolag till Awal AB.

Ägarförhållanden

De största aktieägarna i Garpco Aktiebolag (publ) var vid årets slut:

	<u>A-aktier</u>	<u>B-aktier</u>	<u>Totalt</u>	<u>Kapital</u>	<u>Röster</u>
Tibia Konsult AB	55 000	311 420	366 420	40,4 %	34,1 %
Familjen Garpheden*	58 000	119 600	177 600	19,6 %	27,7 %
Familjen Strand*	42 000	84 034	126 034	13,9 %	20,0 %
Investment AB Spiltan	25 000	20 603	45 603	5,0 %	10,7 %
Industri AB Forbus		61 800	61 800	6,8 %	2,4 %
Jippa Investment AB		8 000	8 000	0,9 %	0,3 %
Lars Andersson		7 000	7 000	0,8 %	0,3 %
Spiltan Aktiefond Småland		6 340	6 340	0,7 %	0,2 %
Claes Pettersson		5 000	5 000	0,6 %	0,2 %
Övriga aktieägare		102 203	102 203	11,3 %	4,1 %
	180 000	726 000	906 000	100 %	100 %

* Inklusive aktier i helägda bolag

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

UW-ELAST Aktiebolag i affärsområde *Industrikomponenter i polymera material* har under året avyttrat en fabrikslokal i Mariestad samt gjort en omfattande tillbyggnation av befintlig fabrikslokal i Mariestad.

UW-ELAST Aktiebolag i affärsområde *Industrikomponenter i polymera material* förvärvade rörelsen och inkråmet i enmansbolaget CIFAB den 1 november 2013. Avsikten med förvärvet är att bredda kompetensen inom formsprutad TPU. Affären har haft en marginell påverkan på koncernens omsättning och resultat.

Garpco Aktiebolag (publ) genomförde i september 2013 en ägarspridning samt deltog i ett antal investeringsträffar med avsikt att göra bolaget mera publikt och öka antalet aktieägare för att skapa bättre likviditet i aktiehandeln. Detta arbete var mycket framgångsrikt och resulterade i drygt 100 nya aktieägare vilket idag ger koncernen ca 170 aktieägare totalt. Erbjudandet blev övertecknat till kursen 115 kr. Garpco Aktiebolag (publ) har idag en bredare ägarbild där ingen enskild aktieägare har egen majoritet.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

I affärsområde *Industriverktyg* tillverkar bolagen även produkter för kiselproduktion till solcellsindustrin. Produktionen till denna kundgrupp har under de senaste åren varit mycket begränsad. Nu pågår uppstartsarbete hos vår huvudkund, vilket skulle kunna få positiv effekt för Swedex AB och Diamantprofil AB.

Styrelsen för Garpco Aktiebolag (publ) har under början av året utsett Lars Andersson till ny ordförande.

Onoterad aktie

Garpco Aktiebolag (publ)'s aktie är en onoterad aktie som dock går att handla på marknadsplatsen Alternativa Aktiemarknaden. Detta innebär att möjligheten att avyttra aktier eller löpande följa aktiens värdeutveckling är begränsad då handel endast sker en gång i månaden. Handelsposten är 100 aktier, totalt antal aktier är 180 000 A-aktier och 726 000 B-aktier. Handel kan endast ske i B-aktier. Alternativa Aktiemarknaden står under finansinspektionens tillsyn med tillstånd som värdepappersbolag.

Styrelsearbetet

Styrelsen har under året bestått av sex ledamöter. Utöver konstituerande möte har styrelsen under verksamhetsåret 2013 hållit 6 protokollförda möten. Styrelsen har vid dessa möten behandlat de fasta punkter som förelåg vid respektive möte, såsom affärsläget, framtidsutsikter samt förvärvsmöjligheter inom respektive affärsområde och förvärvsmöjligheter inom nya affärsområden. Styrelsen har även behandlat resultat och ställning, kvartalsrapporter och årsbokslut. Därutöver har behandlats frågor avseende strategi, försäkringsskydd och affärsplan samt har prövning skett av styrelsens arbetsformer och beslutsrutiner. En av bolagets revisorer deltog vid det möte som behandlade årsbokslutet, där noteringar från årets granskning redovisades.

Försäljning

Koncernen:

Nettoomsättningen har under året uppgått till 251 175 tkr (247 592 tkr).

Moderbolaget:

Omsättningen har under året uppgått till 5 884 tkr (5 751 tkr).

Investeringar

Koncernen:

Investeringar i materiella anläggningstillgångar har under året uppgått till 10 743 tkr (3 011 tkr) varav investeringar finansierat med leasing 2 141 tkr (0 tkr). Investeringar i immateriella anläggningstillgångar har under året uppgått till 0 tkr (0 tkr). Investeringar i dotterbolag har under året uppgått till 585 tkr (8 738 tkr).

Moderbolaget:

Investeringar i maskiner och inventarier har under året uppgått till 0 tkr (0 tkr) och investeringar i andelar i koncernföretag har under året uppgått till 0 tkr (0 tkr).



Flerårsjämförelse

Koncernens ekonomiska utveckling i sammandrag.

	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Nettoomsättning	251 175	247 592	250 748	181 672	145 469
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	20 104	23 279	30 865	22 875	12 079
Resultat efter finansiella poster	8 485	24 026	17 234	12 343	-1 392
Balansomslutning	198 524	199 126	196 065	141 879	126 961
Eget kapital	101 017	97 347	75 254	54 226	45 891
Soliditet %	51	49	38	38	36
Avkastning på totalt kapital %	5	14	12	11	0
Avkastning på eget kapital %	9	28	27	25	0
Resultat per aktie kr	6,80	26,18	12,78	11,64	-2,94
Antal anställda	191	202	189	149	135

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1

Framtida utveckling

Koncernen

Verksamhetsinriktningen kommer, liksom tidigare, att fortsätta fokusera mot förvärv av nischföretag parallellt med utveckling av befintliga koncernföretag. Organisk tillväxt i koncernen skall ske genom ökad export och genom utökat produktsortiment inom respektive affärsområde.

Miljöpåverkan

Koncernen

Koncernbolaget UW-ELAST Aktiebolag bedriver vid sina tre fabriker tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillståndet avser tillverkning av polyuretanprodukter, där produktionsprocessen innebär förbrukning av organiska lösningsmedel. De organiska lösningsmedlen påverkar den yttre miljön genom avdunstning till luft. Den tillståndspliktiga produktionen motsvarar 97 % (96 %) av bolagets nettoomsättning.

Koncernbolaget Gotlands Gummifabrik Aktiebolag bedriver vid sin fabrik anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken med en förbrukning av maximalt 1 000 ton ovulkat gummi per år.

Koncernbolaget Swedex AB bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Anmälningsplikten avser blästringsprocessen i tillverkningen och motsvarar en mycket liten del av företagets tillverkningskostnad.

Koncernbolaget Diamantprofil Aktiebolag bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Den anmälningspliktiga verksamheten motsvarar 93 % (94 %) av bolagets nettoomsättning.

Koncernbolaget Glimakra of Sweden AB bedriver vid sin fabrik anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Anmälningsplikten avser buller, stoftutsläpp samt utsläpp av lösningsmedel vid ytbehandlingsprocessen i tillverkningen. När det gäller bullermätningar och mätningar av mängden utsläppt stoft, ligger dessa klart under de gränsvärden som gäller. När det gäller ytbehandlingen så arbetar företaget med att i mesta möjliga mån använda vattenbaserade lacker. Mätningar visar att andelen vattenbaserad lack nu uppgår till 74,7 % (78,4 %). Den totala mängden lösningsmedel uppgick till 2 603 kilo (2 790 kilo).

Koncernbolaget Awal Display AB bedriver vid sin fabrik anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Anmälningsplikten avser den lokal där det förekommer metallbearbetning. Den anmälningspliktiga produktionen motsvarar 20 % (20 %) av nettoomsättningen.

Risker

I not 2 finns information om bolagets finansiella och operationella risker.

Utdelningspolicy

Garpco Aktiebolag (publ) har som mål att utdelningen skall motsvara 10 - 20 % av koncernens vinst efter skatt förutsatt att den finansiella situationen medger detta. Att utdelningen inte är högre motiveras av den uttalade ambitionen att genom en kombination av organisk tillväxt och företagsförvärv, snabba på tillväxten. Av det skälet behöver koncernen behålla 80 - 90 % av vinsten efter skatt.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står
följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	60 282
Årets vinst	16 892
	77 174

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så

att till aktieägarna utdelas 1 kr (2,75 kr) per aktie, totalt	906
att i ny räkning överföres	76 268
	77 174

Resultat och ställning

Resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med noter.



Koncernresultaträkning	Not	2013	2012
Rörelsens intäkter m m			
Nettoomsättning	3	251 175	247 592
Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor		-2 660	-945
Övriga rörelseintäkter		1 825	908
Summa intäkter m m		250 340	247 555
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-90 860	-86 419
Övriga externa kostnader	4, 5	-43 084	-42 827
Personalkostnader	6	-96 134	-94 642
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-10 692	-10 994
Övriga rörelsekostnader		-140	-379
Andel i intresseföretags resultat före skatt	7	-18	-9
Summa rörelsens kostnader		-240 928	-235 270
Rörelseresultat	3	9 412	12 285
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	-	13 694
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	792	885
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 719	-2 838
Summa resultat från finansiella investeringar		-927	11 741
Resultat efter finansiella poster		8 485	24 026
Skatt på årets resultat	10	-2 324	-302
Årets resultat		<u>6 161</u>	<u>23 724</u>



Koncernbalansräkning	Not	2013-12-31	2012-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<u>Immateriella anläggningstillgångar</u>			
Goodwill	11	6 789	9 867
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	12	100	552
		6 889	10 419
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Byggnader och mark	13	61 243	59 593
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5, 14	11 840	13 606
Inventarier, verktyg och installationer	15	1 873	1 221
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	-	197
		74 956	74 617
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Andelar i intresseföretag	7	175	234
Fordringar hos intresseföretag		1 716	1 716
Långfristiga värdepappersinnehav	17	140	140
Uppskjutna skattefordringar	18	516	582
Långfristiga fordringar	19	1 715	1 840
		4 262	4 512
Summa anläggningstillgångar		86 107	89 548
Omsättningstillgångar			
<u>Varulager m m</u>			
Råvaror och förnödenheter		19 643	20 138
Varor under tillverkning		5 523	4 724
Färdiga varor och handelsvaror		15 711	18 139
Förskott till leverantörer		259	253
		41 136	43 254
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		32 813	28 214
Skattefordran		-	17
Fordringar hos intresseföretag		3 052	2 255
Övriga kortfristiga fordringar		145	39
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 951	2 129
		38 961	32 654

Koncernbalansräkning	Not	2013-12-31	2012-12-31
<u>Kassa och Bank</u>		<u>32 320</u>	<u>33 670</u>
Summa omsättningstillgångar		<u>112 417</u>	<u>109 578</u>
 Summa tillgångar		<u>198 524</u>	<u>199 126</u>

Koncernbalansräkning	Not	2013-12-31	2012-12-31
Skulder och eget kapital			
Eget kapital	20		
Aktiekapital		906	906
Bundna reserver		9 885	9 014
Fria reserver		84 065	63 703
Årets resultat		6 161	23 724
Summa eget kapital		<u>101 017</u>	<u>97 347</u>
Avsättningar			
Uppskjutna skatter	18	13 140	13 774
Övriga avsättningar	21	1 984	2 135
Summa avsättningar		<u>15 124</u>	<u>15 909</u>
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	5, 22	32 705	37 447
Checkräkningskredit	23	3 223	736
Summa långfristiga skulder		<u>35 928</u>	<u>38 183</u>
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	10 230	14 647
Förskott från kunder		560	419
Leverantörsskulder		11 919	10 679
Skatteskulder		409	-
Övriga kortfristiga skulder		5 630	5 075
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	17 707	16 867
Summa kortfristiga skulder		<u>46 455</u>	<u>47 687</u>
Summa skulder och eget kapital		<u>198 524</u>	<u>199 126</u>
Ställda säkerheter	25	136 213	144 356
Ansvarsförbindelser	26	Inga	Inga

14

Kassaflödesanalys för koncernen	Not	2013	2012
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		9 412	12 285
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	27	10 618	10 329
Erhållen ränta		784	885
Erhållna utdelningar		8	-
Erlagd ränta		-1 719	-2 838
Betald inkomstskatt		-2 467	-3 778
		16 636	16 883
Förändring varulager		2 118	-870
Förändring kundfordringar		-4 599	4 662
Förändring övriga kortfristiga fordringar		-1 725	-2 772
Förändring leverantörsskulder		1 239	-322
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		2 538	-8 887
Kassaflöde från den löpande verksamheten		16 207	8 694
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-	-3 821
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	28	-10 300	-4 949
Sålda materiella anläggningstillgångar		2 809	232
Investeringar i dotterbolag		-585	-8 738
Sålda dotterbolag	29	-	20 717
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-	-16
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar		125	420
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7 951	3 845
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		6 045	9 486
Amortering av skuld		-13 160	-20 391
Förändring kortfristiga finansiella skulder		-	-2 151
Utbetald utdelning		-2 491	-1 631
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-9 606	-14 687
Årets kassaflöde		-1 350	-2 148
Likvida medel vid årets början		33 670	35 818
Likvida medel vid årets slut		32 320	33 670

ml

Moderbolagets resultaträkning	Not	2013	2012
Rörelsens intäkter m m			
Nettoomsättning	30	5 884	5 751
Övriga rörelseintäkter		6	-
Summa intäkter m m		5 890	5 751
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4, 31	-1 108	-1 077
Personalkostnader	6	-4 514	-4 106
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-3	-5
Summa rörelsens kostnader		-5 625	-5 188
Rörelseresultat		265	563
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	11 290	4 500
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	603	657
Räntekostnader och liknande resultatposter		-467	-853
Summa resultat från finansiella investeringar		11 426	4 304
Resultat efter finansiella poster		11 691	4 867
Bokslutsdispositioner	32	6 825	5 386
Skatt på årets resultat	10	-1 624	-1 548
Årets vinst		16 892	8 705

Moderbolagets balansräkning	Not	2013-12-31	2012-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Inventarier, verktyg och installationer	15	3	7
		—	—
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Andelar i koncernföretag	33	63 353	63 353
Fordringar hos koncernföretag		9 000	-
		<u>72 353</u>	<u>63 353</u>
Summa anläggningstillgångar		<u>72 356</u>	<u>63 360</u>
Omsättningstillgångar			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		-	10
Fordringar hos koncernföretag		9 800	5 650
Skattefordran		-	134
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		133	141
		<u>9 933</u>	<u>5 935</u>
<u>Kassa och bank</u>	23	<u>21 996</u>	<u>25 638</u>
Summa omsättningstillgångar		<u>31 929</u>	<u>31 573</u>
Summa tillgångar		<u>104 285</u>	<u>94 933</u>

Moderbolagets balansräkning	Not	2013-12-31	2012-12-31
Skulder och eget kapital			
Eget kapital	20		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		906	906
Reservfond		1 873	1 873
		<u>2 779</u>	<u>2 779</u>
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserad vinst		60 282	54 069
Årets vinst		16 892	8 705
		<u>77 174</u>	<u>62 774</u>
Summa eget kapital		<u>79 953</u>	<u>65 553</u>
Obeskattade reserver	34	<u>11 222</u>	<u>10 478</u>
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		120	120
Skulder till kreditinstitut	22	4 480	9 335
Summa långfristiga skulder		<u>4 600</u>	<u>9 455</u>
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	4 855	5 980
Leverantörsskulder		20	74
Skulder till koncernföretag	35	1 731	1 776
Skatteskulder		304	-
Övriga kortfristiga skulder		410	386
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 190	1 231
Summa kortfristiga skulder		<u>8 510</u>	<u>9 447</u>
Summa skulder och eget kapital		<u>104 285</u>	<u>94 933</u>
Ställda säkerheter	25	<u>49 320</u>	<u>49 320</u>
Ansvarsförbindelser	26	<u>41 991</u>	<u>43 456</u>

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Garpco Aktiebolag (publ)'s årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd förutom vad avser redovisning av leasingavtal där Redovisningsrådets rekommendation RR 6:99 har tillämpats.

Bolaget redovisar fr o m räkenskapsåret 2013 erhållna samt lämnade koncernbidrag över resultaträkningen som en bokslutsdisposition. Jämförelseåret har ändrats på motsvarande sätt.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda bolag har inkluderats i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som utdelning från dotterföretag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

Intresseföretagsredovisning

Som intresseföretag betraktas de företag som inte är dotterföretag men där moderbolaget direkt eller indirekt innehar minst 20 % av rösterna för samtliga andelar, eller på annat sätt har ett betydande inflytande.

I koncernens bokslut redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att andelar i ett företag redovisas till anskaffningsvärde vid anskaffningstillfället och därefter justeras med koncernens andel av förändringen i intresseföretagets nettotillgångar. Andelarnas värde inkluderar goodwill (efter avdrag för ackumulerade avskrivningar) vid förvärvet. I koncernens resultaträkning ingår som intäkt koncernens andel av intresseföretagets resultat. Ej utdelad ackumulerad vinstandel hänförlig till intresseföretag redovisas i koncernbalansräkningen som kapitalandelsfond under bundna reserver. Orealiserade internvinster elimineras med den på koncernen belöpande andelen av vinsten.

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i intresseföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som intäkt från intresseföretag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

Utländska valutor

Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall valutasäkringsåtgärd genomförts, t ex terminssäkring, används terminskursen. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Vid valutasäkring av framtida budgeterade flöden omvärderas inte säkringsinstrumenten vid förändrade valutakurser. Hela effekten av förändringar i valutakurserna redovisas i resultaträkningen när säkringsinstrumenten förfaller till betalning.

Intäkter

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Övriga intäkter som intjänats intäktsredovisas enligt följande:

Ränteintäkter: i enlighet med effektiv avkastning

Erhållen utdelning: när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

Lånekostnader

I koncernen och moderbolaget redovisas samtliga lånekostnader som kostnader i den period till vilken de hänför sig.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt, förändringar i uppskjuten skatt samt andel i intressebolags skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjuten skattefordran avseende framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

I moderbolaget redovisas - på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning - den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvstillfället.

Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandetiden. Koncerngoodwillen skrivs av över 10 år. Goodwillposten i dotterbolaget Glimakra of Sweden AB skrivs av över 5 år.

Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Linjär avskrivningsmetod används och avskrivningstiden 5 och 10 år har tillämpats.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Lånekostnader redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Industribyggnader som används i rörelsen	20-25 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor.

Statligt stöd som hänför sig till förväntade kostnader redovisas som förutbetalda intäkter. Stödet intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera.

Statliga stöd för anskaffning av materiella anläggningstillgångar reducerar tillgångens redovisade värde.

Leasingavtal

Leasingavtal som innebär att koncernen, som leasagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, klassificeras som finansiell leasing och objektet redovisas som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. Vid leasingperiodens början redovisas tillgången och skulden till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos uthyraren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar enligt dessa avtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som hyresavtal (operationella leasingavtal). Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, leasingkulder och låneskulder. Marknadsvärden på finansiella instrument beräknas utifrån aktuella marknadsnoteringar på balansdagen.

Marknadsräntor och en uppskattning av företagets riskpremie ligger till grund för beräkningar av marknadsvärden på långfristiga lån. För övriga finansiella instrument, i huvudsak kortfristiga lån och placeringar där marknadsvärden ej finns noterade, bedöms marknadsvärdet överensstämma med bokfört värde.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra kundfordringar.

Värdepapper och finansiella fordringar

Värdepapper och finansiella fordringar som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Alla transaktioner med värdepapper redovisas på affärsdagen.

Låneskulder

Låneskulder redovisas initialt till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som skall återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden såsom räntekostnad eller ränteintäkt över lånets löptid. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som skall återbetalas.

Upphörande av redovisning av finansiella skulder sker först när skulderna har reglerats genom återbetalning eller att dessa efterskänkts.

Fordringar

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade hel- och halv fabrikat har beräknats till varornas tillverkningskostnader inklusive skälig andel av indirekta tillverkningsomkostnader.

Avsättningar

Som avsättning redovisas utfästelse om direktpension utanför tryggandelagens regelverk.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernens svenska pensionsförpliktelser hanteras via försäkringsbolag. Premier avseende avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs löpande.

Rapportering för verksamhetsgrenar

En verksamhetsgren är en del av koncernens verksamhet som skiljer sig från andra verksamhetsdelar vad gäller affärsidé, efterfråge- och produktionsstruktur samt risknivå.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels

- handlas på en öppen marknad till kända belopp eller
- har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till genomsnittligt eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

Resultat per aktie

Resultat efter skatt i förhållande till antal aktier.

Not 2 Risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för såväl finansiella som operationella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i resultat och kassaflöde till följd av bland annat förändringar i valutakurser, räntenivåer och kreditrisker. Den övergripande målsättningen är att med hjälp av koncernledningen minska de negativa effekterna av de finansiella riskerna. Med operationella risker avses negativ inverkan av kraftiga råvaruprishöjningar och höjningar av energipriset samt produktionsbortfall förorsakade av egendomsskador eller avbrott hos underleverantörer.

Finansiella risker

Valutarisker

Affärsområde *Industrikomponenter i polymera material* utsätts för transaktionsrisker vid framförallt försäljning i utländsk valuta. När det gäller UW-ELAST Aktiebolag sker valutaexponeringen primärt i EUR. Valutarisken elimineras till stor del genom användandet av valutakonto där inköpen i EUR täcks av försäljning i EUR och där återstående exponering på inköpen terminssäkras vid behov. Vid årsskiftet var totalt 0 (290 000 EUR) terminsäkrat. När det gäller Gotlands Gummifabrik Aktiebolag finns valutaexponering i USD och i EUR. När det gäller försäljningen i USD så understiger den 1 % (1 %) av faktureringen och när det gäller försäljningen i EUR så uppgår den till ca 4 % (5 %) av faktureringen.

När det gäller inköpen av material så finns valutaexponering i USD motsvarande ca 17 % (5 %) och i EUR motsvarande 2 % (0 %) av de totala inköpen.

Affärsområde *Industriverktyg* verkar internationellt och utsätts för transaktionsrisker vid såväl köp som försäljningar i utländsk valuta. Valutaexponeringen sker primärt i USD och i EUR och är större vad gäller köp än försäljningen då en stor del av exporten sker i SEK. Valutakonton används för såväl USD som EUR och den del av inköpen som inte täcks av motsvarande försäljning är fullt ut exponerad för valutarisk. När det gäller den viktiga exporten till Storbritannien så faktureras den i GBP. Agenten ägs till 33 % av affärsområdets moderbolag Swedex AB och av affärsområdets totala fakturering är ca 12 % (4 %) fakturering i GBP där avyttring av verksamhet inom affärsområdet i slutet av 2012 har påverkat nyckeltalet där försäljning i GBP nu får större vikt i nyckeltalsberäkningen.

Affärsområde *Interiör och design* har inte haft några större köp i utländsk valuta. Försäljningen i EUR uppgick till 4 % (3 %), försäljningen i NOK uppgick till 4 % (3 %) och försäljningen i DKK uppgick till 2 % (1 %) av affärsområdets totala fakturering. Denna försäljning är fullt ut exponerad för valutarisk. Samtliga långfristiga lån i koncernen är i svensk valuta.

Ränterisker

Koncernen innehar inga väsentliga räntebärande tillgångar. Avtalade checkkrediter 19 775 tkr (19 775 tkr) har rörlig ränta. Vid årsskiftet var checkkrediterna utnyttjade med 3 223 tkr (736 tkr). Samtliga av koncernens övriga långfristiga lån är till rörlig ränta och är således utsatta för ränterisker. För ett lån i moderbolaget på 375 tkr (1 875 tkr) vid årsskiftet och för ett lån i affärsområdet *Interiör och design* på 3 200 tkr (4 000 tkr) vid årsskiftet, har OTC Cap Kontrakt tecknats som ger ett räntetak på 3,0 % respektive 4,0 %. För detta betalas kvartalsvis en fast premie.

Kreditrisker

Koncernen har medvetet högre kreditrisker för affärsområdet *Industriverktyg*, där en satsning har gjorts på ökad exportförsäljning. Då denna försäljning avser marknader med betydligt längre kredittider och mottagaren ofta är en agent för ett helt land, kan betydande belopp vara utestående. Beroende på kundstruktur har de olika affärsområdena olika rutiner för riskbedömning av nya kunder som skall säkra att försäljning bara sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Förfallna fordringar rapporteras veckovis till moderbolaget Garpco Aktiebolag (publ) för uppföljning och åtgärd, vilket också har bidragit till att kundförlusterna historiskt sett har varit låga.

Likviditetsrisker

Hanteringen av likviditetsrisker i koncernen sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att alltid behålla tillräckliga likvida medel i kombination med väl tilltagna avtalade checkkrediter.

Operationella risker

Råvaror

Produktionen inom affärsområde *Industriverktyg* är beroende av råmaterial som plåt och hårdmetall. Kraftiga prishöjningar på dessa varor kan påverka affärsområdets resultat negativt. För att minska riskerna anlitas en rad olika leverantörer och skrivs, när så kan ske, avropsavtal för så långa perioder som möjligt.

När det gäller affärsområde *Interiör och design* är råvaruriskerna för Glimakra of Sweden AB inte så höga till skillnad mot Awal Display AB, där kraftiga prishöjningar på plåt och metall påverkar affärsområdets resultat negativt.

Energipriset

Produktionen inom affärsområde *Industrikomponenter i polymera material* förbrukar en stor mängd el, detta kan påverka affärsområdets resultat negativt. För att minska riskerna vad gäller kostnaden för el så har koncernen tecknat fastprisavtal till förmånliga villkor för ett flertal av koncernens bolag.

Avbrott och egendomsskador

Koncernen har en enhetlig policy för hur försäkringsskyddet för egendomsskador och avbrott skall utformas. Inom affärsområde *Industrikomponenter i polymera material* och bolaget UW-ELAST Aktiebolag finns idag möjlighet att styra om produktionen till övriga anläggningar inom affärsområdet, vilket minskar risken för långvarig störning för kunderna. För Gotlands Gummifabrik Aktiebolag och inom de övriga två affärsområdena finns inte motsvarande möjligheter.

Not 3 Nettoomsättningens och rörelseresultatets fördelning på verksamhetsgrenar

	Koncernen <u>2013</u>	<u>2012</u>
Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande:		
Konsultationer	76	163
Industrikomponenter i polymera material	95 227	84 568
Industriverktyg	46 550	64 474
Interiör och design	109 322	98 387
Summa	<u>251 175</u>	<u>247 592</u>

Rörelseresultatet fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande:

Moderbolag	265	563
Industrikomponenter i polymera material	6 614	7 215
Industriverktyg	2 096	4 462
Interiör och design	437	45
Summa	<u>9 412</u>	<u>12 285</u>

Not 4 Ersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<u>PwC</u>				
Revisionsuppdraget	288	359	75	75
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	212	165	70	25
Skatterådgivning	58	56	30	20
<u>LR Revision Norr</u>				
Revisionsuppdraget	-	45	-	-
Övriga tjänster	-	86	-	-
<u>Deloitte & Touche</u>				
Revisionsuppdraget	46	45	-	-
<u>Grant Thornton</u>				
Revisionsuppdraget	-	38	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	20	-	-
<u>Revision och Redovisning på Gotland</u>				
Revisionsuppdraget	25	-	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	17	-	-	-
Summa	<u>646</u>	<u>814</u>	<u>175</u>	<u>120</u>

Not 5 Finansiella leasingavtal

	Koncernen	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>
I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår leasingobjekt som innehas enligt finansiella leasingavtal enligt följande		
<u>Maskiner och andra tekniska anläggningar</u>		
Anskaffningsvärden	6 967	10 263
Ackumulerade avskrivningar	-3 598	-8 199
	<u>3 369</u>	<u>2 064</u>

Framtida minimileasingavgifter har följande förfallotidpunkter:

<u>Nominella värden</u>		
Inom ett år	1 049	1 698
Senare än ett men inom fem år	2 578	1 493
	<u>3 627</u>	<u>3 191</u>

	Koncernen <u>2013</u>	<u>2012</u>
<u>Nuvärden</u>		
Inom ett år	945	1 458
Senare än ett men inom fem år	2 362	1 378
	<u>3 307</u>	<u>2 836</u>

Nuvärdet av de framtida minimileasingavgifterna redovisas som skuld till kreditinstitut dels som kortfristig skuld, dels som långfristig skuld.

Två nya finansiella leasingavtal har tecknats under året inom affärsområde *Interiör och design* avseende två nya kantpressar. Inga leasingavtal tecknades under 2012.

Avtalen har en avtalstid som löper under 5 år. Efter avtalstidens slut har företaget en skyldighet att förvärva objektet för ett garanterat restvärde.

Not 6 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män uppgår till		
<u>Koncernen</u>		
Kvinnor	44	42
Män	147	160
Totalt för koncernen	<u>191</u>	<u>202</u>
 <u>Moderbolaget</u>		
Kvinnor	1	1
Män	2	2
Totalt för moderbolaget	<u>3</u>	<u>3</u>
 <u>Koncernen</u>		
Löner och ersättningar uppgår till		
Styrelsen och verkställande direktören	10 471	11 941
Övriga anställda	57 323	56 146
Totala löner och ersättningar	67 794	68 087
Sociala avgifter enligt lag och avtal	22 233	21 427
Pensionskostnader (varav för styrelse och verkställande direktör 2 233 (2 227)).	5 611	5 796
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader för koncernen	<u>95 638</u>	<u>95 310</u>
 I summa personalkostnader ingår upplupen vinstdelning inkl. sociala avgifter med 0 (129) och tantiem inkl. sociala avgifter med 443 (764).		
I summa personalkostnader i resultaträkningen ingår statligt anställningsstöd med 1 759 (2 479).		

14

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<u>Moderbolaget</u>		
Löner och ersättningar uppgår till		
Styrelse och verkställande direktören	1 601	1 980
Övriga anställda	1 159	729
Totala löner och ersättningar	2 760	2 709
Sociala avgifter enligt lag och avtal	1 019	838
Pensionskostnader (varav för styrelse och verkställande direktören 424 (371))	645	477
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader för moderbolaget.	<u>4 424</u>	<u>4 024</u>
I summa personalkostnader ingår upplupet tantiem inkl. sociala avgifter med 146 (394).		

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Koncernen

	2013		2012	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	37	95 %	35	94 %
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	30	83 %	29	79 %

Moderbolaget

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2013		2012	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	100 %	4	100%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	4	75 %	4	75 %

1/10

Not 7 Andelar i intresseföretag

Koncernen

	Org nr	Säte		
Swedex Ltd.	GB4638613	Doncaster, England		
	Kapital- andel %	Rösträts- andel %	Antal andelar	Bokfört värde i koncernen
Swedex Ltd.	33	33	66	175

Koncernens andel av intresseföretagens egna kapital uppgår till 22 (24).

Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<u>Koncernen</u>		
Realisationsresultat vid försäljningar	-	13 694
	<u>0</u>	<u>13 694</u>

Då koncernens affärsidé är att förvärva och långsiktigt utveckla företag och då en försäljning av ett dotterbolag är ett undantag och endast görs om en ny ägare förväntas kunna utveckla bolaget bättre än Garpco, redovisas realisationsvinsten i gruppen resultat från finansiella investeringar.

<u>Moderbolaget</u>		
Utdelning från dotterföretag	11 290	4 500
Summa	<u>11 290</u>	<u>4 500</u>

Not 9 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<u>Koncernen</u>		
Utdelning	8	-
Räntor	784	885
	<u> </u>	<u> </u>
Summa	<u>792</u>	<u>885</u>
<u>Moderbolaget</u>		
Räntor	414	440
Räntor från koncernföretag	189	217
	<u> </u>	<u> </u>
Summa	<u>603</u>	<u>657</u>

Not 10 Skatt på årets resultat

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderbolaget</u>	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Aktuell skatt för året */	-2 852	-2 348	-1 624	-1 548
Uppskjuten skatt **	635	2 251	-	-
Förändring uppskjuten skattefordran, not 18	-66	-155	-	-
Andel i intresseföretags skatt	-41	-50	-	-
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
Summa	<u>-2 324</u>	<u>-302</u>	<u>-1 624</u>	<u>-1 548</u>

* varav skatteeffekt av schablonränta
på periodiseringsfond

-77	-98	25	-33
-----	-----	----	-----

** varav positiv skatteeffekt pga
omräkning av uppskjuten skatt från
26,3 % till 22 %

-	2 153	-	-
---	-------	---	---

Not 11 Goodwill

	Koncernen	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Ingående anskaffningsvärden	25 818	20 398
Årets förändringar		
-Justering av förvärvsanalys	-415	-
-Inköp	-	5 420
Försäljningar och utrangeringar	-3 090	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	22 313	25 818
Ingående avskrivningar	-12 527	-11 510
Årets förändringar		
Försäljningar och utrangeringar	3 090	-
-Avskrivningar	-1 663	-1 017
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 100	-12 527
Ingående nedskrivningar	-3 424	-2 424
Årets nedskrivningar	-1 000	-1 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-4 424	-3 424
Utgående restvärde enligt plan	<u>6 789</u>	<u>9 867</u>

Not 12 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	Koncernen	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Ingående anskaffningsvärden	1 624	1 203
Årets aktiverade utgifter, inköp	-	63
Försäljningar och utrangeringar	-370	-
Omklassificeringar	-	358
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 254	1 624
Ingående avskrivningar	-1 072	-898
Försäljningar och utrangeringar	93	-
Årets avskrivningar	-175	-174
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 154	-1 072
Utgående restvärde enligt plan	<u>100</u>	<u>552</u>

60

Not 13 Byggnader och mark

	<u>2013-12-31</u>	<u>2012-12-31</u>
<u>Koncernen</u>		
Ingående anskaffningsvärden	89 105	80 338
Årets förändringar		
-Genom avyttring av dotterföretag	-	-3 340
-Genom förvärv av dotterföretag	-	11 512
-Inköp	6 484	595
-Försäljning och utrangering	-3 276	-
-Omklassificering från pågående nyanläggning	123	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	92 436	89 105
Ingående avskrivningar	-29 512	-25 919
Årets förändringar		
-Avskrivningar	-2 854	-2 803
-Försäljning och utrangering	1 173	-
-Genom avyttring av dotterföretag	-	1 974
-Genom förvärv av dotterföretag	-	-2 764
Utgående ackumulerade avskrivningar	-31 193	-29 512
Utgående restvärde enligt plan	<u>61 243</u>	<u>59 593</u>
Bokfört värde för fastigheter i Sverige	<u>61 243</u>	<u>59 593</u>
Taxeringsvärden för fastigheter i Sverige	<u>41 018</u>	<u>38 862</u>

Not 14 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	<u>2013-12-31</u>	<u>2012-12-31</u>
<u>Koncernen</u>		
Ingående anskaffningsvärden	74 557	73 431
Ingående anskaffningsvärde leasing	9 113	10 563
Årets förändringar		
-Genom förvärv av dotterföretag	-	13 027
-Genom avyttring av dotterföretag	-	-12 929
-Inköp	3 099	2 458
-Försäljningar och utrangeringar	-5 906	-2 880
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	80 863	83 670

	<u>2013-12-31</u>	<u>2012-12-31</u>
Ingående avskrivningar	-63 015	-62 160
Ingående avskrivningar leasing	-7 049	-6 472
Årets förändringar		
-Genom förvärv av dotterföretag	-	-10 216
-Genom avyttring av dotterföretag	-	11 415
-Försäljningar och utrangeringar	5 553	2 709
-Avskrivningar	-4 512	-5 340
Utgående ackumulerade avskrivningar	-69 023	-70 064
Utgående restvärde enligt plan	<u>11 840</u>	<u>13 606</u>

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer

	<u>2013-12-31</u>	<u>2012-12-31</u>
<u>Koncernen</u>		
Ingående anskaffningsvärden	15 233	15 114
Årets förändringar		
-Inköp	1 140	462
-Försäljningar och utrangeringar	-10	-343
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 363	15 233
Ingående avskrivningar	-14 012	-13 608
Årets förändringar		
-Försäljningar och utrangeringar	10	256
-Avskrivningar	-488	-660
Utgående ackumulerade avskrivningar	-14 490	-14 012
Utgående restvärde enligt plan	<u>1 873</u>	<u>1 221</u>

	<u>2013-12-31</u>	<u>2012-12-31</u>
<u>Moderbolaget</u>		
Ingående anskaffningsvärden	183	186
Årets förändringar		
-Försäljningar och utrangeringar	-	-3
	<u>183</u>	<u>183</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	183	183
Ingående avskrivningar	-176	-174
Årets förändringar		
-Försäljningar och utrangeringar	-	3
-Avskrivningar	-4	-5
	<u>-180</u>	<u>-176</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-180	-176
Utgående restvärde enligt plan	<u>3</u>	<u>7</u>

Not 16 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen <u>2013</u>	<u>2012</u>
Ingående nedlagda kostnader	197	393
Under året nedlagda kostnader	20	161
Under året genomförda omfördelningar	-217	-357
	<u>0</u>	<u>197</u>
Utgående nedlagda kostnader	0	197

Not 17 Finansiella anläggningstillgångar

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<u>Koncernen</u>		
<u>Långfristiga värdepappersinnehav:</u>		
Ingående anskaffningsvärden	140	124
-anskaffningsvärde i förvärvat dotterföretag	-	16
	<u>140</u>	<u>140</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	140	140
Utgående bokfört värde	<u>140</u>	<u>140</u>

Not 18 Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder

	Koncernen <u>2013</u>	<u>2012</u>
<u>Uppskjutna skattefordringar</u>		
Uppskjuten skattefordran på avsättningar avseende utfästelse om direktpension utanför tryggandelagens regelverk, 22 % (22 %).	268	295
Uppskjuten skattefordran på leasingavtal	161	209
Uppskjuten skattefordran på internvinst i lager	87	78
	<u>516</u>	<u>582</u>
Summa		
<u>Uppskjutna skatteskulder</u>		
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	8 458	8 723
Uppskjuten skatt på övervärden materiella anläggningstillgångar	4 682	5 051
	<u>13 140</u>	<u>13 774</u>
Summa		

Not 19 Långfristiga fordringar

	Koncernen <u>2013</u>	<u>2012</u>
Ingående anskaffningsvärden	1 840	2 260
Avgående fordringar, amorteringar	-125	-420
	<u>1 715</u>	<u>1 840</u>
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 715	1 840
Utgående restvärde enligt plan	<u>1 715</u>	<u>1 840</u>

Not 20 Förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver och årets resultat	Summa eget kapital
<u>Koncernen</u>				
Eget kapital 2011-12-31	906	7 740	66 608	75 254
Utdelning enligt beslut på årsstämman			-1 631	-1 631
Förskjutningar mellan bundna och fria reserver		1 274	-1 274	-
Årets resultat			<u>23 724</u>	<u>23 724</u>
Eget kapital 2012-12-31	906	9 014	87 427	97 347
Utdelning enligt beslut av årsstämma			-2 491	-2 491
Förskjutningar mellan bundna och fria reserver		871	-871	-
Årets resultat			<u>6 161</u>	<u>6 161</u>
Eget kapital 2013-12-31	906	9 885	90 226	101 017

I bundna reserver ingår kapitalandelsfond med 0 (0).

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
<u>Moderbolaget</u>				
Eget kapital 2011-12-31	906	1 873	55 700	58 479
Utdelning enligt beslut av årsstämman			-1 631	-1 631
Årets resultat			8 705	8 705
Eget kapital 2012-12-31	906	1 873	62 774	65 553
Utdelning enligt beslut av årsstämman			-2 491	-2 491
Årets resultat			16 892	16 892
Eget kapital 2013-12-31	906	1 873	77 175	79 954

Aktiekapitalet består av 906 000 st aktier med kvotvärde 1 kr. Antal A-aktier uppgår till 180 000 st med röstvärde 10 och antal B-aktier uppgår till 726 000 st med röstvärde 1. Antal aktier under året är oförändrat.

Not 21 Övriga avsättningar

	Koncernen <u>2013</u>	<u>2012</u>
Utfästelse om direktpension utanför tryggandelagens regelverk	1 984	2 135
Summa	<u>1 984</u>	<u>2 135</u>

Not 22 Långfristiga skulder

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen:		
<u>Koncernen</u>		
Skulder till kreditinstitut	12 594	13 129
Summa	<u>12 594</u>	<u>13 129</u>

Not 23 Checkräkningskredit

Koncernen
Avtalat belopp på checkräkningskredit uppgår i år till 19 775 (19 775).

Moderbolaget
Avtalat belopp på checkräkningskredit uppgår i år till 1 000 (1000).

100

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<u>Koncernen</u>		
Upplupna personalrelaterade poster	15 253	14 395
Övriga poster	2 454	2 472
Summa	<u>17 707</u>	<u>16 867</u>

Not 25 Ställda säkerheter

	Koncernen <u>2013</u>	<u>2012</u>	Moderbolaget <u>2013</u>	<u>2012</u>
För egna avsättningar och skulder				
<u>Avseende Övriga avsättningar</u>				
Långfristiga fordringar pantsatta för utfästelse om direktpension	1 716	1 840	-	-
<u>Avseende Skulder till kreditinstitut</u>				
Fastighetsinteckningar	41 700	39 700	-	-
Företagsinteckningar	30 185	34 085	1 000	1 000
Aktier i dotterföretag	60 409	65 107	48 320	48 320
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll	2 203	3 624	-	-
Summa avseende egna skulder och avsättningar	136 213	144 356	49 320	49 320

Not 26 Ansvarsförbindelser

	Koncernen <u>2013</u>	<u>2012</u>	Moderbolaget <u>2013</u>	<u>2012</u>
Borgensförbindelse till förmån för dotterbolag	-	-	41 991	43 456
Summa ansvarsförbindelser	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>41 991</u>	<u>43 456</u>

Not 27 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm

	Koncernen	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Avskrivningar	10 692	10 994
Andel i intresseföretagets resultat före skatt	59	59
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	18	-199
Avsättning till pensioner	-151	-525
Summa	<u>10 618</u>	<u>10 329</u>

Not 28 Investeringar i materiella anläggningstillgångar

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Årets investeringar	-10 743	-3 011
Finansierat med finansiell leasing eller avbetalning	2 141	-
Betalning av skulder hänförliga till tidigare års investeringar	-1 698	-1 938
Kassaflöde från förvärv av materiella anläggningstillgångar	<u>-10 300</u>	<u>-4 949</u>

Not 29 Avyttrade dotterföretag

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Under föregående år avyttrades Visträsk Slipservice Aktiebolag (org nr 556248-1936). Totala värdet av avyttrade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var enligt följande:		
Materiella anläggningstillgångar	-	2 796
Varulager	-	2 007
Övriga omsättningstillgångar	-	6 149
Avsättningar	-	-1 147
Kortfristiga skulder	-	-2 782
Realisationsresultat	-	13 694
	-	-
Total köpeskillning	0	20 717
	-	-
Totalt kassalöde hänförligt till avyttringar av dotterföretag	0	20 717

Not 30 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<u>Moderbolaget</u>		
Av bolagets nettoomsättning avser försäljning till dotterföretag, %	99	97

Not 31 Leasingkostnader

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<u>Moderbolaget</u>		
Moderbolagets leasingkostnader uppgår under året till	102	137

Not 32 Bokslutsdispositioner

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Återföring av periodiseringsfond	1 716	1 887
Avsättning till periodiseringsfond	-2 460	-1 961
Erhållna koncernbidrag	9 300	6 000
Lämnade koncernbidrag	-1 731	-540
	-	-
Summa	6 825	5 386

Not 33 Andelar i koncernföretag

<u>Koncernen</u>	<u>Org nr</u>	<u>Säte</u>	<u>Kapital- andel (%)</u>
UW-ELAST Aktiebolag	556121-1102	Mariestad	100
Trekollán Aktiebolag	556477-4163	Traryd	100
Gotlands Gummifabrik Aktiebolag	556219-4562	Gotland	100
Swedex AB	556230-6877	Mjölby	100
Diamantprofil Aktiebolag	556426-1096	Tyresö	100
Glimakra of Sweden AB	556120-7837	Östra Göinge	100
Awal AB	556348-5639	Hillerstorp	100
Awal Display AB	556185-2137	Hillerstorp	100
Awal Butiksinredningar AB (vilande)	556539-7238	Hillerstorp	100
Interpur Aktiebolag (vilande)	556275-7863	Mariestad	100

<u>Moderbolaget</u>	<u>Kapital- andel %</u>	<u>Rösträts- andel %</u>	<u>Antal aktier</u>	<u>Bokfört värde 13-12-31</u>	<u>Bokfört värde 12-12-31</u>
UW-ELAST Aktiebolag	100	100	10 800	6 740	6 740
Swedex AB	100	100	2 100	8 173	8 173
Glimakra of Sweden AB	100	100	1 000	16 320	16 320
Awal AB	100	100	5 000	32 000	32 000
Interpur Aktiebolag	100	100	1 000	120	120
Summa				<u>63 353</u>	<u>63 353</u>

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Ingående anskaffningsvärden	<u>63 353</u>	<u>63 353</u>
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	<u>63 353</u>	<u>63 353</u>

Not 34 Obeskattade reserver

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<u>Moderbolaget</u>		
Periodiseringsfonder	11 222	10 478
Summa	<u>11 222</u>	<u>10 478</u>

Not 35 Skulder till koncernföretag

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<u>Moderbolaget</u>		
Kortfristig skuld till dotterföretag	1 731	1 776
Summa	<u>1 731</u>	<u>1 776</u>

Jönköping 2014-03-10



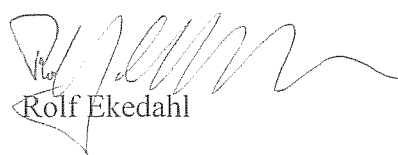
Markus Strand
Verkställande direktör



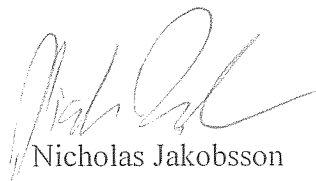
Lars Andersson
Ordförande



Leif Larsson



Rolf Ekedahl



Nicholas Jakobsson

Vår revisionsberättelse har avgivits 2014-03-24



Kent Bardh
Auktoriserad revisor



Martin Odqvist
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Garpcor Aktiebolag (publ), org.nr 556245-4073

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Garpcor Aktiebolag (publ) för år 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Garpcor Aktiebolag (publ) för år 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Jönköping den 24 mars 2014



Kent Bardh

Auktoriserad revisor



Martin Odqvist

Auktoriserad revisor

Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen (ABL 18 kap 4§) i Garpcor Aktiebolag (publ), org nr 556245-4073

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	60 282 395
Årets resultat	<u>16 892 028</u>
	kronor 77 174 423

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägarna utdelas 1,00 kr per aktie avseende 906 000 aktier	906 000
i ny räkning överförs	<u>76 268 423</u>
	kronor 77 174 423

Upprättad årsredovisning innebär att en utdelning på 906 000 kronor kommer att lämnas till aktieägarna. Avstämningsdag för utdelning är den 13 maj 2014. Dag för utbetalning av aktieutdelningen beslutas av årsstämman.

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Den föreslagna utdelningen till aktieägarna reducerar bolagets soliditet till 84,2 procent. Koncernens soliditet påverkas inte nämnvärt av utdelningen. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Jönköping 2014-03-10



Markus Strand
VD



Leif Larsson



Nicholas Jakobsson



Lars Andersson
Ordförande



Rolf Ekedahl

Styrelse och ledning

Rolf Ekedahl, född 1949

Ledamot

Ekonom

Styrelsens ordförande under tiden februari 2008 t.o.m. maj 2011 och därefter styrelseledamot.

Nuvarande uppdrag m.m. Styrelseledamot i Rörvik Timber AB, Arcam AB, ROL AB och Expandia Moduluthyrning AB.

Tidigare uppdrag: VD i Munksjö AB 1983 – 2000. VD i Rörvik Timber AB 2001 – 2004. Styrelseordförande i ROL International AB och NJ Holding AB. Styrelseledamot i Getinge AB.

Aktieinnehav: 3 600 B-aktier.

Leif Larsson, född 1948

Ledamot

Civilekonom

Styrelseledamot sedan 2001, varav ordförande under tiden 2001 – 2007.

Nuvarande uppdrag m.m. Styrelseordförande i Werners Maskin AB. Styrelseledamot i Specialplast Wensbo AB m.fl.

Tidigare uppdrag: VD och en av delägarna i Dorab AB, numera Lyreco Sverige AB.

Aktieinnehav: 3 600 B-aktier via bolag.

Markus Strand, född 1971

Ledamot

Högskoleingenjör

Styrelseledamot sedan februari 2008.

Nuvarande uppdrag m.m. VD och koncernchef i Garpco AB. Styrelseordförande/ledamot i några av koncernens bolag.

Tidigare uppdrag: Utvecklingschef för köksfläktar inom Electrolux koncernen. Vice VD i Garpco AB t.o.m. maj 2011. VD i Swedex AB t.o.m. augusti 2011.

Aktieinnehav: 42 000 A-aktier och 80 234 B-aktier via bolag.

Lars Andersson, född 1966

Styrelsens Ordförande

Civilekonom

Styrelseledamot sedan 2013.

Nuvarande uppdrag m.m. Egen företagare. Ordförande i de egna bolagen, Lars Andersson Holding AB och LA Serviceutveckling AB.

Tidigare uppdrag: CFO Securitas Direct 2003-2012. Ett flertal ekonomichefsbefattningar inom Securitas gruppen 1992-2002 i bl.a. Portugal och USA. Ordförande/ledamot i Securitas Direct AB samt i ett antal av Securitas Directs dotterbolag fram till 2012.

Aktieinnehav: 7 000 B-aktier

Nicholas Jacobsson, född 1970

Ledamot

BA Mgt Systems, MSc Industrial Environmental Economics

Eng. Lic. (Tekn. Lic.)

Styrelseledamot sedan 2013.

Nuvarande uppdrag m.m. Rådgivare i Tibia Konsult AB. Styrelseordförande i Lunicore AB. Ledamot i Karlssons Varuhus AB, BPS Invest AB samt i LUEX AB.

Tidigare uppdrag: En lång bakgrund som portföljansvarig inom Lunds Universitets Holdingbolag som har en portfölj med ca 30 bolag med ursprung från Universitetets forskning. VD på CONNECT Skåne med uppdrag att bygga finansiella nätverk och modeller för expansion av forskningsbaserade bolag. Egen företagare. Har tidigare suttit i styrelsen för 8 bolag med huvudsakliga verksamheter inom medicinteknik, datagrafik, energi och e-handel.

Aktieinnehav: Representerar Tibia Konsults innehav av 55 000 A-aktier samt 311 420 B-aktier.